Nr.: ….. din …05.2026

RAPORT DE EVALUARE ANUALĂ A DIRECTORULUI GENERAL

pentru exercițiul financiar 2025

TRANS BUS SA

Director General evaluat	**TOADER GICĂ**
Perioadă evaluată	01.01.2025 – 31.12.2025
Autoritate publică tutelară	ADI „Buzău-Mărăcineni”
Temei legal	Art. 36, alin. (5) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice
Data elaborării	Mai 2026

1. TEMEI LEGAL ȘI CADRU DE EVALUARE

Prezentul raport de evaluare este elaborat în temeiul prevederilor **art. 36, alin. (5) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011** privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice. Potrivit dispozițiilor legale menționate, Consiliul de Administrație al Societății TRANS BUS S.A. are obligația de a realiza evaluarea anuală a Directorului General

2. CONTEXTUL ACTIVITĂȚII ÎN EXERCIȚIUL 2025

Societatea TRANS BUS S.A. Buzău este operatorul de transport public căruia i-a fost încredințat serviciul de transport public local în aria ADI Buzau-Maracineni, prin contractul de delegare nr. 2/2025, atribuit direct în temeiul Regulamentului CE nr. 1370/2007.

În exercițiul financiar 2025, Societatea a operat pe o rețea de 49 de trasee (10 urbane, 7 zone urbane, 23 periurbane, 9 zone periurbane), cu o flotă activă de 87 de autobuze zilnic, dintr-un parc total de 125 de unități, dintre care 13 autobuze electrice și 96 autobuze Euro 5. Parcul este dotat integral cu sisteme de e-ticketing, GPS, supraveghere video, Wi-Fi gratuit și plată cu cardul bancar, reflectând un standard tehnic ridicat față de media operatorilor similari.

În cursul anului 2025 au fost realizate 5.582.135 km de transport și au fost validate 7.228.293 de călătorii în sistemul e-ticketing, indicatori care confirmă menținerea unui nivel operațional consistent și asigurarea continuității serviciului public.

3. ANALIZA INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ DIN CONTRACTUL DE MANDAT

Contractul de mandat al Directorului General prevede cinci indicatori de performanță, fiecare cu o pondere de 20% din obiectivul general. Tabelul de mai jos prezintă gradul de realizare al fiecărui indicator:

Nr.	Indicatorul	Nivel tinta	Valoare realizata	Date de calcul	Grad realizare
1	Cheltuieli la 1.000 lei venit	999,2	996,82 lei	58.839.550 / 59.027.419 x 1000	**100%**
2	Productivitatea muncii	174 mii lei	187 mii lei	59.026.896 / 315 sal.	**107%**
3	Coef. utilizare parc	0,73	0,75	87 zile-autobuz activ / 115 inventar	**103%**
4	Durata recuperare creante	30 zile	6,44 zile	12.141.282 x 30 / 56.556.673	**466%**

Nr.	Indicatorul	Nivel tinta	Valoare realizata	Date de calcul	Grad realizare
5	Durata rambursare datorii	30 zile	7,38 zile	13.913.113 x 30 / 56.556.673	**406%**
			PROCENT TOTAL REALIZARE OBIECTIV GENERAL		**236%**

3.1 Analiza indicatorilor

3.1.1 Cheltuieli la 1.000 lei venit (Pondere 20%)

Valoarea realizata de 996,82 lei cheltuieli la 1.000 lei venit se situeaza sub nivelul-tinta de 999,2, confirmand ca societatea a mentinut cheltuielile totale sub valoarea veniturilor totale, generand un excedent operational de 187.869 lei (profit brut). Gradul de realizare de peste 100% confirma indeplinirea integrala a obiectivului.

3.1.2 Productivitatea muncii (Pondere 20%)

Veniturile din exploatare de raportate la 315 salariati dau o productivitate de 187.387 lei/salariat (187 mii lei), cu 7% peste tinta de 174 mii lei.

3.1.3 Coeficientul de utilizare a parcului (Pondere 20%)

Cu o valoare realizata de 0,757 fata de tinta de 0,73, societatea a utilizat in medie 87 de autobuze zilnic dintr-un parc inventar de 115 unitati. Gradul de realizare de 103% atesta o gestionare corespunzatoare a flotei, cu disponibilitate operationala mentinuta superior obiectivului asumat.

3.1.4 Durata medie de recuperare a creantelor (Pondere 20%)

Creantele comerciale si alte creante la 31.12.2025 au fost de 12.141.282 lei, iar cifra de afaceri neta de 56.556.371 lei. Durata medie de recuperare calculata este de 6,44 zile, cu mult sub pragul de 30 de zile. Gradul de realizare este 466%, reflectand o gestionare activa a portofoliului de creante.

3.1.5 Durata medie de rambursare a datoriilor (Pondere 20%)

Datoriile totale la 31.12.2025 sunt de 13.913.113 lei, cu o durata medie de rambursare calculata de 7,38 zile.

4. PRINCIPALII INDICATORI FINANCIARI - EXERCITIUL 2025

Indicator (sursa)	2024 (lei)	2025 (lei)
Cifra de afaceri neta	56.748.384	56.556.673
Venituri din exploatare	59.929.637	59.026.896
Venituri totale	59.929.691	59.027.419
Cheltuieli totale	59.704.047	58.839.550
Profit brut	225.644	187.869
Profit net	183.635	128.839
Capital propriu total	10.479.095	10.521.758
Active circulante	16.781.454	15.886.761
Datorii curente	13.435.032	13.028.630
Total active	29.446.936	26.681.494
Nr. mediu salariati	343	315
Varsaminte la bugetul local virate	146.843	86.177
Plati restante total	-	3.831.568

- Societatea a incheiat exercitiul financiar 2025 pe profit net (128.839 lei), mentinand capitalul propriu la 10.521.758 lei, in crestere fata de 10.479.095 lei la 01.01.2025.
- Cheltuielile totale au fost reduse sub venituri (rata 996,82/1.000), confirmand eficienta operationala in conditiile unui serviciu public cu tarife reglementate.
- Rata lichiditatii curente de 1,219 depaseste pragul minim de 1, reflectand capacitatea de a onora obligatiile pe termen scurt.
- Varsamintele la bugetul local de 86.177 lei reprezinta ~66,9% din profitul net, superior pragului minim de 50%.
- Platile restante totale de 3.831.568 lei (din care 2.847.196 lei catre furnizori cu scadente depasind 90 zile si 823.110 lei catre bugetul asigurarilor sociale) au fost acoperite după regularizarea compensației aferentă anului 2025.

5. CONCLUZIA EVALUĂRII

Pe baza analizei de mai sus, Consiliul de Administratie apreciaza ca Directorul General, dl. TOADER GICA, a indeplinit in mod corespunzator atributiile ce ii revin prin contractul de mandat pe durata exercitiului 2025. Calificativul acordat de Consiliul de Administratie pentru exercitiul 2025 este: **PERFORMANTA FOARTE BUNA.**

Pentru perioada următoare se recomandă respectarea termenului privind depunerea Componentei de management, după finalizarea procedurii de selecție a Directorului general și negocierea indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari și a nivelului minim.

PREȘEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE,

Baciu Gabriel-Paul